Vergide dönüşüm

Vergi değişiyor. Vergiyi değiştiriyoruz.

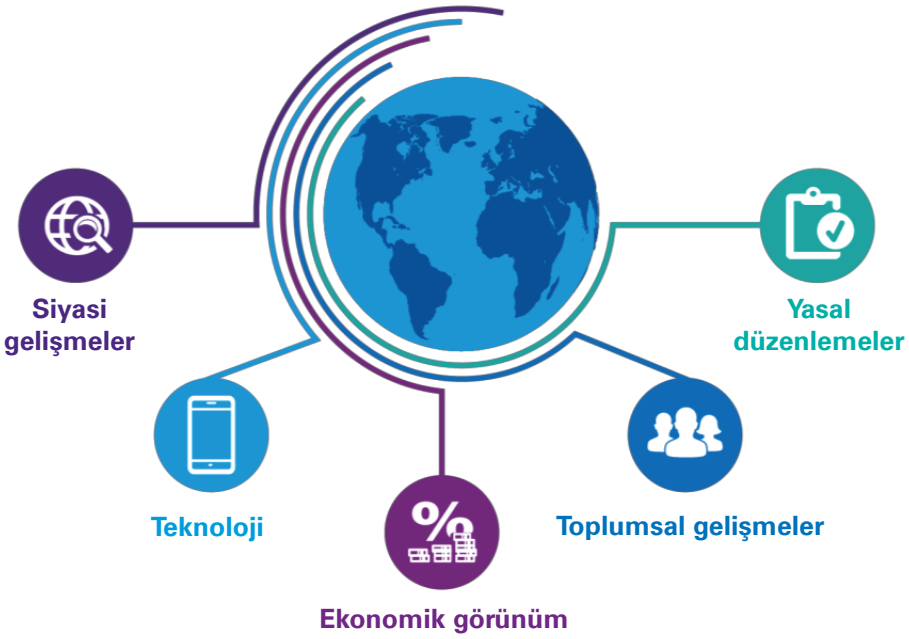
Günümüzde vergi bölümleri, birçok zorluk ve fırsatla karşılaşıyor. Faaliyetleri eskisi gibi sürdürmek artık verimli bir seçenek değil. Sürekli değişen dijital geleceğe uyumlu ve hazırlıklı olmak gerekiyor. Vergi, şirketlerin faaliyetlerini sürdürmeleri için gerekli bir tür lisans. "Vergide Dönüşüm" de şirketlerin ajandalarına girmesi gereken önemli bir konu.

Zorluklar

Vergi ortamında her zamankinden daha sık ve hızlı değişimler gözleniyor. Karmaşıklığın ve belirsizliğin fazla olduğu dönemler, vergi faaliyetlerinin yönetilmesi için farklı araçlar ve yetenekler gerektiriyor. Ancak, bu alana yönelik yatırımlar geri planda kalabiliyor.

İş hacmi artarken, kaynaklar azalabiliyor. Şirketlerin yalnızca bugün için değil, aynı zamanda geleceğin dijital dünyasında da "uyumlu" olması kritik önemde.

Vergi bölümlerini etkileyen küresel trendler



Fırsatlar

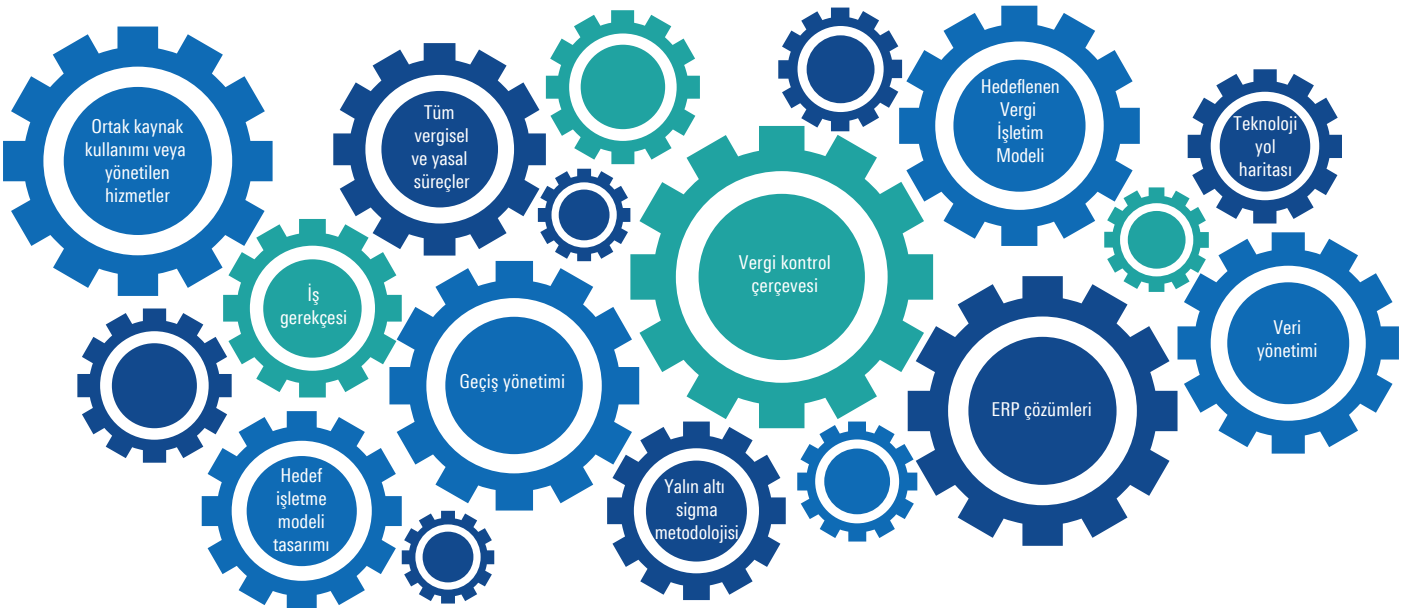
KPMG olarak, teknoloji, dönüşüm ve uyum hizmetlerimizi "Vergide Dönüşüm" başlığı altında bir araya getirdik. Bu çerçeve kapsamında çözümlerimizi uygulamaya koyarak, vergi bölümünüz için strateji geliştirmenize yardımcı oluyoruz. Aynı zamanda, vergi bölümlerinizde maliyetleri azaltacak, kaliteyi artıracak ve katma değer üretecek bir işletme modeli geliştirmeniz konusunda destek sunuyoruz.

Vergi bugünlerde dünya genelinde kritik bir gündem maddesi. Bu durum yeni bir yaklaşım benimsemek ve vergi altyapısına yatırım yapmak için ideal bir temel oluşturuyor. Bu dönüşüm, vergisel gereksinimlere göre uyarlanabilecek yeni işletme modelleri, teknoloji araçları ve yetenekler ile kaynak kullanımına ilişkin esnek yeni yöntemleri içeriyor. Örneğin; büyük ölçekli finansal dönüşüm projeleri ve yıkıcı teknolojiler, vergi bölümlerinin sürdürülebilir değişime öncülük edecek yeni iş modellerine ihtiyaç duyduğu anlamına geliyor.

KPMG'nin hedef işletim modeli geliştirme yaklaşımı

Pratikte vergide dönüşüm

KPMG'nin Vergide Dönüşüm hizmetleri, vergi bölümlerinizi yeniden yapılandırmanız için gerekli olan vergi uzmanlığını, teknoloji uygulamalarını ve yenilikçi işletme modellerini bir araya getiriyor. Çözümlerimiz, dönüşümü doğru hizmetler ve teknolojiyle birleştirerek, hedef işletme modeli tasarlanmasını kapsıyor.



Vaka çalışması: Küresel bir ilaç şirketi

95 ülkede faaliyet göstererek küresel bir ilaç şirketi, yeni bir vergi işletme modeli geliştirmeye ihtiyaç duyuyordu. Mevzuata uyumun yüksek maliyeti ve sürekli artan yasal zorluklar yeni bir yaklaşım gerektiriyordu. Şirket içerisindeki vergi ekibi, finans bölümüyle yeterince entegre değildi ve yeni vergi teknolojileri altyapısına yatırım yapmanın maliyeti yüksek bulunmuştu.

Vergide Dönüşüm yaklaşımımızla, müşterimizin ideal işletme modelini belirlemesine yardımcı olarak, dönüşüm için iş gerekçesinin oluşturulmasına yönelik destek sağladık.

Müşterimizin vergi süreçleri artık hem maliyet tasarrufu sağlıyor hem de küresel standartlara uygun. KPMG Mükemmeliyet Merkezimiz ile, müşterimizin vergi ekibini yeni modele geçiş sürecinde destekledik. Vergi liderliği, küresel risklerin ve sorunların görünürlüğü, yeni içgörüler ve verinin sağladığı değerden destek alıyor. Müşterimizle işbirliği yaparak vergi süreçlerini geleceğe hazır hale getirdik.

Kapsam

95'ten fazla ülkeyi içeriyor

Zorluklar

- Vergi süreçlerinin artan maliyeti
- Teknoloji yatırımının maliyet yükü
- Şeffaflık ve vergi verilerine doğrudan erişimi de içeren yasal taleplerdeki artış
- Baskı altında doğru yetenekleri kazanmak ve korumak
- Süreçlerin ve işletme modellerinin çeşitliliği
- Standardizasyon eksikliğinden kaynaklanan verimsizlik ve riskler
- Teknolojiden etkin bir şekilde faydalanamama

Yaklaşımımız

- Vergi süreçlerine ilişkin dünya genelinde kapsamlı bir analiz yürüttük
- Dönüşüm için gerekli iş gerekçesini geliştirmek için işbirliği içerisinde çalıştık
- Süreçleri standart hale getirmek için "Yalın Altı Sigma" metodolojisini uyguladık
- Kaynakları optimize etmek ve gelecekte gerekli olacak yetenekleri tanımlamak için bir İK stratejisi geliştirdik
- Net bir yatırım getirisi sunan, dönüşümcü bir iş modeli tasarladık
- Süreçlerin otomasyonu ve veri kalitesinin iyileştirilmesi için KPMG'nin vergi teknolojilerini uygulamaya koyduk
- KPMG'nin Mükemmeliyet Merkezi tarafından desteklenen yeni bir işletme modeli geliştirerek, uygulamaya koyduk.

Vergide Dönüşümün sağladığı avantajlar

1. Vergi maliyetlerinde ciddi tasarruf
2. Tüm ülkelerde vergi raporlaması için gözetim sunacak tek bir hizmet noktası
3. KPI raporlamasında iyileşme
4. İçgörü ve katma değer sunan kaliteli vergi verisi
5. Vergi idarelerinin ve raporlamanın dijitalleşmesine yönelik ön hazırlık
6. Daha yalın ve ticari odaklı bir vergi ekibi
7. Vergi süreçlerinin tek bir çatıda birleştirilmesi

Gelecek adımlar

Her şirket kendine özgü bir yapıya sahiptir; aynı durumun vergi bölümleri için de geçerli olduğunu söyleyebiliriz. KPMG'nin Vergide Dönüşüm yaklaşımı şirketiniz için uygun iş modelini tasarlama fırsatı sunarak, sonra bu uygulamayı sizin için hayata geçiriyor.

Hızlı tanılarımız ve karşılaştırmalı verilerimizin zenginliği, somut bir iş örneği için temelleri tahmin ettiğinizden daha kısa bir sürede atabilir.

Çözüm mimarlarımızla iletişime geçerek, şirketinizde değişime öncülük edebilirsiniz. Birlikte, şirketinizi verginin geleceğine hazırlayabiliriz.

İletişim

Nilgün Çallıalp
Muhasebe ve Mali Müşavirlik Hizmetleri Bölüm Başkanı, Şirket Ortağı
ncallialp@kpmg.com

Emin Alper Karaçar
BT Lideri ve Kamu Sektörü Lideri
Danışmanlık Hizmetleri, Şirket Ortağı,
akaracar@kpmg.com

Didem Keşmir
Muhasebe ve Mali Müşavirlik Hizmetleri, Şirket Ortağı
dkesmir@kpmg.com

Emrah Akın
Vergi, Şirket Ortağı
eakin@kpmg.com

Hüseyin Sevim
Vergi, Şirket Ortağı
hsevim@kpmg.com

Detaylı bilgi için:
KPMG Türkiye
Clients & Markets
tr-fmmarkets@kpmg.com

İstanbul
İş Kuleleri Kule 3 Kat 1-9
34330 Levent İstanbul
T: +90 212 316 6000

Ankara
The Paragon İş Merkezi Kızılırmak Mah.
Ufuk Üniversitesi Cad. 1445 Sok. No:2
Kat:13 Çukurambar
06550 Ankara
T: +90 312 491 7231

İzmir
Heris Tower, Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Cad. No:55 Kat:21 Alsancak 35210
İzmir
T: +90 232 464 2045

Bursa
İnallar Cadde Plaza, Balat Mah.
Mudanya Yolu Sanayi Cad. No:435
Kat: 5 D: 19-20 Nilüfer 16225 Bursa
T: +90 224 414 05 00

kpmg.com.tr
kpmgvergi.com

Bu dokümanda yer alan bilgiler genel içeriklidir ve herhangi bir gerçek veya tüzel kişinin özel durumuna hitap etmemektedir. Doğru ve zamanında bilgi sağlamak için çalışmamıza rağmen, bilginin alındığı tarihte doğru olduğu veya gelecekte olmaya devam edeceği garantisi yoktur. Hiç kimse özel durumuna uygun bir uzman görüşü almaksızın, bu dokümanda yer alan bilgilere dayanarak hareket etmemelidir. KPMG International Cooperative ("KPMG International") bir İsviçre kuruluşudur. KPMG ağına üye olan bağımsız firmalar, KPMG International'a bağlıdır. KPMG International'ın müşterilere sunduğu herhangi bir hizmet yoktur. Hiçbir üye firmanın KPMG International'ı veya bir başka üye firmayı, aynı şekilde KPMG International'ın da hiç bir üye firmayı üçüncü şahıslar ile karşı karşıya getirecek zorlayıcı ya da bağlayıcı hiçbir yetkisi yoktur. Tüm hakları saklıdır.

© 2020 KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., KPMG International Cooperative'in üyesi bir Türk şirketidir. KPMG adı ve KPMG logosu KPMG International Cooperative'in tescilli ticari markalarıdır. Tüm hakları saklıdır. Türkiye'de basılmıştır.